

## COLEGIUL NAȚIONAL DE ARTĂ „OCTAV BANCILA” IAȘI PLAN OPERAȚIONAL 2017-2018

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale						
OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<b>1. Dezvoltarea capacității unității de învățământ privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite prin Comisia de Evaluare și Asigurarea Calității</b>	<i>Dezvoltarea culturii calității la nivelul unității de învățământ</i>	<i>Permanent</i>	<i>Directori Comisia CEAC</i>	<i>I.S.J., A.R.A.C.I.P., C.C.D., Consiliul local</i>		<i>Funcționarea C.E.A.C. în conformitate cu prevederile legislative în vigoare; Existența R.A.E.I.</i>
	<i>Formarea responsabilului C.E.A.C. din unitatea de învățământ</i>	<i>Conform graficului I.S.J., C.C.D.</i>	<i>Directori</i>	<i>I.S.J., A.R.A.C.I.P., C.C.D., alți furnizori de formare</i>	<i>Fonduri M.E.N. pentru formare</i>	<i>Încărcarea pe platforma online cu datele necesare</i>
	<i>Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor educaționale la nivelul unității de învățământ</i>	<i>Permanent</i>	<i>Directori Comisia C.E.A.C.</i>	<i>I.S.J., A.R.A.C.I.P., Consiliul local</i>		<i>Existența planului de măsuri privind îmbunătățirea calității serviciilor educaționale, elaborat în concordanță cu necesitățile identificate prin rapoarte de evaluare intern /extern</i>
<b>2. Creșterea calității educației în comunitate</b>	<i>Asigurarea aplicării curriculumului național, în conformitate cu planurile cadru și programele colare în vigoare la cultură generală și specialități</i>	<i>Permanent</i>	<i>Directori Consiliul Artistic</i>	<i>M.E.N. I.S.J. Iași</i>		<i>Parcurgerea integrală a materiei la toate disciplinele de studiu la cultură generală și toate specialitățile</i>

## I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

OBIECTIVUL	M SURSI / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANARE	INDICATORI DE PERFORMAN
	<i>Eficientizarea procesului instructiv-educativ, urmare a evaluărilor realizate prin inspecții curente/speciale/de specialitate, asistențe la ore și interasistențe</i>	<i>Permanent</i>	<i>Inspectori de specialitate metodiști, directori, responsabili de comisie metodic</i>	<i>I.S.J., Universitatea "Al. I. Cuza", Universitatea de Arte "George Enescu"</i>	<i>Fonduri M.E.N. pentru formare</i>	<i>Creșterea procentului de promovabilitate la examenele naționale, a procentului de promovabilitate semestrială anual</i>
<b>3. Monitorizarea procesului de predare-învățare din perspectiva formării competențelor-cheie și a centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale</b>	<i>Asistențe la ore și interasistențe la cultură generală și specialitate care asigură modul în care cadrele didactice de specialitate își concep demersurile didactice centrate pe implicarea activă a elevilor</i>	<i>Conform graficului de asistențe și interasistențe</i>	<i>Directori, responsabili comisii metodice</i>	<i>I.S.J.</i>		<i>Creșterea gradului de implicare a elevilor în activitățile de învățare Identificarea unor deprinderi, competențe autonome, creative, prin teste, studii și repertoriu individual</i>
	<i>Master class și cursuri de formare pe tema evaluării din perspectiva competențelor - cheie</i>	<i>Semestrul I Semestrul II</i>	<i>Inspectori de specialitate, directori, consiliul artistic</i>	<i>I.S.J. C.C.D. Iași, alii furnizori de formare artistică</i>		<i>Numărul cursurilor și al cadrelor didactice formate  Recitaluri, concerte, spectacole</i>

## I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

OBIECTIVUL	M SURSI / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINAN ARE	INDICATORI DE PERFORMAN
<b>4. Aplicarea sistemului de evaluare național periodic a elevilor în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare</b>	<i>Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmându-se motivarea elevilor pentru propria dezvoltare și progres școlar</i>	<i>Permanent</i>	<i>Directori cadrele didactice</i>	<i>Părinți, D.G.A.S.P.C., cabinet de consiliere</i>		<i>Existența contractelor de parteneriat școală – familie Numărul de parteneriate de colaborare Numărul ședințelor cu părinții Frecvența activităților realizate de consilierii școlari</i>
	<i>Organizarea unor simulări ale evaluărilor periodice de la clasele a VIII-a și a XII-a</i>	<i>Semestrial</i>	<i>Directori, cadrele didactice de la disciplinele la care se susțin examenele naționale</i>	<i>I.S.J.</i>	<i>Surse proprii</i>	<i>Prezenți rezultate obținute de către elevi</i>
	<i>Organizarea și desfășurarea verificărilor și examenelor semestriale la toate specialitățile</i>	<i>Conform graficului</i>	<i>Directori Responsabili comisii metodice</i>	<i>I.S.J.</i>		<i>Prezenți rezultate obținute de către elevi</i>
<b>5. Gestionarea în condiții optime a examenelor naționale</b>	<i>Cunoașterea și aplicarea prevederilor metodologiilor și calendarelor de desfășurare a examenelor naționale</i>	<i>Conform graficului M. E.N.</i>	<i>Directori Secretariat</i>	<i>Părinți</i>		<i>Informare, diversitate, calitate, periodicitate</i>

## I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

OBIECTIVUL	M SURSI / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINAN ARE	INDICATORI DE PERFORMAN
	<i>Organizarea simul rilor pentru examenele na ionale</i>	<i>Semestrial</i>	<i>Directori, cadrele didactice de la disciplinele la care se susțin examenel naționale</i>	<i>P rinți</i>	<i>Proprii</i>	<i>Prezen , rezultate ob inute de c tre elevi i progresul acestora</i>
	<i>Desf urarea examenelor naționale conform metodologiilor M.E.C. , în cele mai bune condiții</i>	<i>Conform grafic M.E.N.</i>	<i>Directori Secretariat</i>	<i>I.S.J. I.P.J., Jandarmeria, E-ON, Serviciul de Ambulanț</i>	<i>M.E.N.</i>	<i>Cre terea procentului de promovabilitate</i>
<b>6. Îmbun t irea calit ii managementului colar</b>	<i>Crearea i men inerea unui ethos colar optim pentru asigurarea unui înv mânt de calitate. director-profesori, director-p rinți</i>	<i>Permanent</i>	<i>Directori Secretar ef, contabil ef, administrator de patrimoniu</i>	<i>I.S.J., Consiliul Local, Sindicatul</i>		<i>Diminuarea/ eliminarea st rilor tensionate din unitatea de înv mânt</i>
	<i>Prezentarea exemplelor de bun practic în cadrul activit ilor metodice</i>	<i>Conform graficului de activit i – cercuri metodice</i>	<i>Inspectori de specialitate, directori, responsabili de comisii metodice</i>	<i>I.S.J. C.C.D., universit i, Centre Culturale</i>		<i>Modernizarea i eficientizarea procesului instructiv-educativ</i>
	<i>Formarea continu a directorilor i cadrelor didactice prin participarea la programe i proiecte</i>	<i>graficelor de derulare a proiecte europene</i>	<i>Directori Coordonatori de proiecte europene</i>	<i>A.N.P.C.D.E.F.P. Inspector proiecte educa ionale</i>	<i>Comisia European Resurse proprii</i>	<i>Participarea cadrelor didactice i elevilor la mobilit i, schimburi de experien sau conferin e/ dezbateri/ ateliere de</i>

## I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

OBIECTIVUL	M SURSI / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINAN ARE	INDICATORI DE PERFORMAN
	<i>europene</i>			<i>ale Uniunii Europene, ONG -uri</i>		<i>analiz , prezentarea comparativ a re elelor educa ționale europene</i>
<b>7. Asigurarea calit ții serviciilor de asisten psihopedagogic</b>	<i>Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare colar și profesional pentru copii, elevi, părinți, cadre didactice din toate unit țile de învățământ.</i>	<i>Permanent</i>	<i>Directori Consilier colar</i>	<i>I.S.J. D.G.A.S.P.C.</i>		<i>Numărul de proiecte/ cazuri de consiliere realizate Progresul colar</i>

## II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la servicii educaționale

OBIECTIVUL	M SURII / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINAN ARE	INDICATORI DE PERFORMAN
	Monitorizarea respectării aplicării, Ordinului 1540, 1529/2007, Notificarea 28463/03.03.2000, OMEN 3533/31.03.1999	Permanent	Directori Consilier școlar	I.S.J. O.N.G.-uri, D.G.A.S.P.C.		Respectarea dreptului la educație a copiilor și tinerilor
<b>2. Implementarea măsurilor legislative și organizatorice pentru aprobarea și integrarea clasei pregătitoare în învățământul primar</b>	Asigurarea condițiilor pentru funcționarea optimă a clasei pregătitoare (curriculum, cadre didactice, spații adecvate și dotare corespunzătoare)		Directori	I.S.J. Consiliul Local		Funcționarea în condiții optime a clasei pregătitoare
<b>3. Sprijinirea copiilor și tinerilor cu risc major de abandon școlar în vederea diminuării acestor situații</b>	Monitorizarea frecvenței elevilor în vederea diminuării absenteismului și abandonului școlar	Permanent	Directori Prof. învăț. primar Diriginți Consilier școlar	I.S.J. C.J.R.A.E., O.N.G.-uri de profil Familii		Baza de date privind frecvența elevilor pe cicluri de învățământ Planuri de măsuri; Implicarea și consilierea părinților Diminuarea numărului de absențe și a cazurilor de abandon
	Dezvoltarea activităților de consiliere și orientare școlară, specifice	Permanent	Prof. învăț. primar Diriginți Consilier școlar	I.S.J. C.J.R.A.E., O.N.G.-uri de profil		Număr de elevi care beneficiază de tutoriat

## II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la servicii educaționale

OBIECTIVUL	M SURSI / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINAN ARE	INDICATORI DE PERFORMAN
	pentru copiii aparținând grupurilor dezavantajate în acord cu prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011			Familii		
	Continuarea programelor și activităților de educație parentală și de încurajare a participării părinților la procesul educațional din școli și din afara ei	Permanent	Diriginți Consilier școlar	I.S.J. C.J.R.A.E. O.N.G.-uri de profil		Numărul de programe derulate: conținut, chestionare de impact
	Parteneriate strategice în cadrul programului Erasmus+ și FSE	Permanent	Inspector pentru programe europene, inspector educație permanent, profesori responsabili cu activitatea de cooperare europeană	Instituții similare din Europa	Comisia Europeană :	Diseminarea practicilor inovative din sistemele europene (seminarii/dezbateri)

## II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la servicii educaționale

<b>OBIECTIVUL</b>	<b>MĂSURI / ACȚIUNI</b>	<b>TERMENE</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>PARTENERI</b>	<b>SURSA DE FINANȚARE</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
<b>4. Promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru copiii cu cerințe educaționale speciale</b>	Inițierea de parteneriate strategice Erasmus+	Conform calendarului	Inspector pentru proiecte europene, profesori responsabili cu activitatea de cooperare europeană	Instituții similare din Europa	Comisia Europeană, F.S.E.	Preluarea și promovarea modelelor de învățare europene în activitățile de predare-învățare pentru copii cu cerințe educaționale speciale



### III. Susținerea și promovarea performanței în educație

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
	Organizarea eficientă și coordonarea olimpiadelor și concursurilor de specialitate și interdisciplinare	Conform calendarului M.E.N. și al unității școlare	Inspectori de specialitate, directori	I.S.J. instituții culturale, universități	Sponsori, asociații profesionale	Desfășurarea activităților în condiții optime și obținerea unor rezultate deosebite
	Stimularea participării elevilor la concursurile și olimpiadele școlare, prin popularizarea în mass media și pe site-ul I.S.J. a rezultatelor obținute, organizarea de festivități de premiere	Permanent	Inspectori de specialitate, directori	M.E.N. I.S.J.	Sponsori, fonduri de la autoritățile locale.	Creșterea numărului de elevi participanți la olimpiadele și concursurile școlare Creșterea numărului de premii și mențiuni
	Organizarea și desfășurarea Concursurilor inițiate de școala noastră.	Semestrul II	Responsabili comisii metodice Consiliu artistic.	I.S.J. Universități	Sponsori, asociații etc.	Creșterea numărului de elevi participanți la concurs Creșterea numărului de premii și mențiuni

#### IV. Consolidarea descentralizării și dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<b>1. Eficientizarea specializărilor vocaționale-arte, care să corespundă nevoilor reale ale societății</b>	Deschiderea paletelor de instrumente muzicale din aceleași partide și specializărilor de la secția de arte plastice, conform nevoilor comunității locale și a necesității modernizării sistemului de învățământ	Permanent	Directori Responsabili comisii metodice Consiliu artistic	I.S.J.		Comunicarea cu instituțiile partenere Coerența reorganizărilor efectuate
<b>2. Conștientizarea reprezentanților autorităților locale și ai altor instituții din comunitatea locală asupra rolurilor sporite în relație cu dezvoltarea coliturilor și a educației</b>	Planificarea, organizarea și desfășurarea activităților culturale-artistice din perspectiva eficientizării dialogului și colaborării cu reprezentanții comunității locale	Permanent	Consiliu artistic	I.S.J. Comunitatea locală		Crearea cadrului pentru o comunicare optimă școală – comunitate locală Organizarea unor dezbateri/ ateliere de formare, inițiere, activități culturale-artistice

## V. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<b>1. Evaluarea și consilierea cadrelor didactice prin inspecțiile curente și speciale</b>	Consilierea cadrelor didactice pentru înscrierea la gradele didactice	Permanent	Director Secretar șef Responsabil cu perfecționarea continuă a cadrelor didactice	I.S.J. C.C.D. Universități		Număr de cadre didactice înscrise la gradele didactice
	Realizarea de asistențe la ore pentru monitorizarea/evaluarea utilizării unor strategii didactice bazate pe metode moderne și alternarea formelor de activitate, a gradului de adecvare al strategiei didactice la particularitățile claselor de elevi și realizarea unor conexiuni inter- și transdisciplinare	Permanent	Directori Responsabili comisii metodice	I.S.J. Universități		Numărul de inspecții ce vizează evaluarea activității didactice din perspectiva eficienței învățării prin calificative și note
	Comunicarea directă cu cadrele didactice interesate de propria dezvoltare profesională	Permanent	Directori Secretar șef Responsabil cu perfecționarea continuă a cadrelor didactice	I.S.J. C.C.D		Numărul de vizitatori pe site-ul instituției
<b>2. Sprijinirea cadrelor didactice debutante/ necalificate în procesul</b>	Informarea profesorilor debutanți pentru a participa la diferite	Permanent	Directori Secretar șef Responsabil cu	I.S.J.		Numărul de cadre didactice debutante formate

V. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
formării continue	cursuri de formare		perfecționarea continuă a cadrelor didactice	C.C.D. Iași,		Rezultatele obținute la clasă
	Consilierea cadrelor didactice debutante în scopul susținerii unei activități didactice de calitate	Permanent	Directori Mentori Responsabil cu perfecționarea continuă a cadrelor didactice	I.S.J. C.C.D.		Rezultatele obținute la clasă
<b>4.Consolidarea parteneriatului între învățământul superior și cel preuniversitar în formarea inițială și continuă pentru cariera didactică</b>	Integrarea mentoratului în activitatea curentă a cadrelor didactice	Permanent	Directori Mentori Responsabili comisii metodice	I.S.J. C.C.D. Universități		Numărul profesorilor mentori implicați în activități de mentorat de stagiat Numărul profesorilor debutanți îndrumați
	Continuarea parteneriatului cu instituțiile de învățământ superior din Iași pe activități specifice	Permanent	Inspectori colari generali, inspector școlar pentru formare continuă, inspector educație permanentă, inspectori specialitate	Universități locale		Numărul de activități desfășurate în parteneriat

## VI. Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<b>1. Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a copiilor și a tinerilor cu cele ale comunității locale, regionale naționale și cu solicitările societății actuale</b>	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență și a consumului de substanțe cu efect psihoactiv	Permanent	Directori Diriginți Consilier școlar Consiliul elevilor	Poliția, consiliul local, consiliul elevilor Jandarmeria, Agenția Antidrog, D.S.P.		Reducerea actelor de violență și a notelor scăzute la purtare sub 7
	Implicarea unității școlare în promovarea atitudinilor de comportament civilizată, non-violent în rândul tinerilor, într-un mod creativ prin artă	Permanent	Directori Diriginți Consilier școlar Consiliul elevilor	I.S.J.  C.J.R.A.E,  Poliția  D.S.P.		Creșterea gradului de siguranță a elevilor și profesorilor în școală
<b>2. Crearea de oportunități pentru educația complexă, permanentă, în spiritul și dezvoltarea civismului, voluntariatului, multiculturalismului</b>	Sprijinirea integrării rapide a elevilor din mediul rural, din familii defavorizate, cu părinți plecați în străinătate și din Republica Moldova	Permanent	Directori Contabil șef Comisia pentru acordarea burselor Consilier școlar	I.S.J Consiliul local O.N.G.-uri	M.E.N. Consiliul local Surse proprii	Număr elevi integrați cu burse "Octav Băncilă" creșterea rezultatelor școlare și extrașcolare, implicarea în activități

						comunități
	Participarea elevilor la taberele tematice și a elevilor olimpici	Vacanța de vară	Consiliul artistic Diriginți	I.S.J., C.C.D.	M.E.N.	Creșterea numărului de participanți la concursurile Obținerea unui număr mai mare de premii la fazele naționale
	Organizarea unor spectacole /concerte, activități educative specifice pentru marcarea momente semnificative din viața comunității	Permanent	Directori Consiliu artistic	I.S.J., C.C.D., Consiliu local, Palatul Copiilor, Universității, Instituții de cultură .	Primăria Iași	Promovarea elevilor și a profesorilor în comunitate
	Promovarea activităților din proiecte <i>Etwinning</i>	Permanent	Profesori responsabili cu activitatea de cooperare europeană	I.S.J.		Realizarea parteneriatelor online între școli care pot fi amplificate în parteneriate cu finanțare

## VII. Susținerea educației permanente și a educației adulților

OBIECTIVUL	MĂSURI/ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<b>1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului educativ al părinților</b>	Organizarea unor cursuri de formare pentru părinți	Semestrial	Consilier școlar	I.S.J. C.C.D. C.J.R.A.E.	I.S.J., C.C.D., O.N.G.-uri partenere	Număr de părinți participanți; Administrarea unor chestionare de feed-back
<b>2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare a beneficiarilor direcți și indirecti ai educației</b>	Organizarea unor întâlniri cu părinții elevilor	Semestrial	Director Consilier școlar Diriginți	Asociația de părinți		Număr de întâlniri organizate; Număr de participanți; Calitatea dezbaterilor;
<b>3. Identificarea și implementarea celor mai eficiente strategii de formare a adulților</b>	Prezentarea exemplelor de bună practică înregistrate la nivelul unităților de învățământ, în cadrul activităților asociațiilor de părinți	Semestrial	Președinte asociație de părinți	Comitetele de părinți din școală		Chestionare

## VIII. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

OBIECTIVUL	M SURSI / AC IUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINAN ARE	INDICATORI DE PERFORMAN
<b>1. Compatibilizarea învățământului vocațional-artistic românesc cu învățământul european</b>	Derularea proiectelor europene	Conform calendarului european	Coordonatori proiecte europene	A.N.P.C.D.E.F.P., instituții din Europa	Comisia european -L.L.P.	Număr crescut de profesori formați în spațiul U.E.
	Înființarea asociațiilor profesionale, pe specialități	Semestrul II	Directori Consiliu artistic		Autofinanțare (prin cotizații/sponsorizări)	Numărul profesorilor membri ai asociațiilor profesionale; Numărul activităților organizate de asociații, individual sau în colaborare cu alte instituții/asociații/ O.N.G.
	Monitorizarea site-ului colii în vederea ameliorării comunicării cu publicul	Permanent	Directori Inginer de sistem			Monitorizarea vizitelor pe site
<b>2. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea proiectelor educaționale la nivelul unităților colare</b>	Întâlnire cu formatori de proiecte europene	Semestrul II	Directori Coordonatori proiecte europene	I.S.J., Inspector de proiecte europene A.N.P.C.D.E.F.P., instituții din Europa		Creșterea numărului de profesori implicate în parteneriate externe;
	Identificarea unor	Conform	Inspector proiecte	I.S.J., Inspector		Număr parteneri



## VIII. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	SURSA DE FINANȚARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<b>3. Inițierea, dezvoltarea și susținerea proiectelor europene, în contextul modificărilor operate prin Programul Erasmus+</b>	parteneri pentru inițierea unor proiecte în colaborare, în scopul dezvoltării competențelor-cheie	calendarului	educative europene, Directori	de proiecte europene A.N.P.C.D.E.F.P., instituții din Europa		identificați
	Diseminarea informațiilor	Semestrul II	Inspector proiecte educative europene, Directori	I.S.J., Inspector de proiecte europene A.N.P.C.D.E.F.P., instituții din Europa		1- 2 workshop-uri
	Inițierea unor proiecte educaționale pentru elevii aflați în situații de risc	Martie 2016	Inspector școlar general, Inspector proiecte educative europene, inspectori pentru minorități, inspector pentru învățământ special și special integrat		A.N.P.C.D.E.F.P, fonduri proprii, ONG-uri	Min. 1 proiect redactat